

## Produktblatt

# Projektmanagement PM

**Als Externe Projektmanager/Innen unterstützen wir Sie in der Abwicklung Ihrer Projekte sowie bei der Entwicklung von Projektmanagement-Systemen**

Zunehmend mehr Vorhaben und Aufgaben werden in Form von Projekten abgewickelt. Projekte umfassen heute ein breites Spektrum an Inhalten.

Daraus resultieren der Bedarf an professionellem Projektmanagement und die Notwendigkeit, in Ihrer Organisation Projektorganisation und Projektmanagement-Systeme (PM-Systeme) einzuführen sowie diese ständig zu verbessern. Die Entwicklung eines für die Organisation passenden PM-Systems und das Bewusstsein, eine entsprechende Projektkultur zu entwickeln, sind dabei entscheidende Erfolgsfaktoren.

Professionelles Projektmanagement, der gezielte Aufbau eines PM-Systems, dessen Weiterentwicklung und entsprechende Schulungsmaßnahmen sind Aufgaben, die über Erfolg oder Misserfolg Ihrer Projekte entscheiden.



Norbert Schlager-Weidinger, Markus Bodemann und Markus Traxl  
- die Prokuristen der IVM GmbH und Ihre Ansprechpartner

## Was leisten externes Projektmanagement und Projektmanagement-Systeme?

### Externes Projektmanagement

- verstärkt die Lösungskompetenz, reduziert Projektrisiken, entlastet die Linienorganisation, hilft Ressourcen aufzubauen, sichert die Akzeptanz und steigert die Ergebnisqualität.



- gewährleistet, dass wichtige Projektfunktionen mit qualifizierten internen Ressourcen ausgestattet sind und vom operativen Tagesgeschäft entlastet arbeiten können.
- sichert durch die Unabhängigkeit von Einzelinteressen eine sachlich-orientierte Projektumsetzung.

### Projektmanagement - Organisation und System

Durch die Einführung eines PM-Systems werden die Projektqualität gesteigert, die Projektrisiken reduziert, Zeit und Geld gespart und die Transparenz erhöht. Die Planung wird durch professionelles PM verbessert. Zusätzlich lernt die Organisation PM besser kennen und schafft eine solide Basis für Qualitätsmanagement und Zertifizierungen:

- Durch standardisierte Projektabläufe und Vorlagen kann man sich auf Projektinhalte konzentrieren. Dadurch werden Unsicherheiten reduziert und die Qualität gesichert. Die Transparenz steigt durch vordefiniertes Berichtswesen und Projektkommunikation. Wissensmonopole werden abgebaut, neue Mitarbeiter können sich leichter in laufende Projekte einarbeiten.
- Lernerfahrungen aus Projekten fließen systematisch in eine kontinuierliche Verbesserung des PM-Systems ein. Dadurch kann sich die Organisation kontinuierlich weiterentwickeln.

## Wie funktioniert externes Projektmanagement/Einführung von PM-Systemen?

Unsere Projektmanager übernehmen definierte Aufgaben innerhalb eines Projekts oder werden mit dem Aufbau eines Projektmanagement-Systems betraut. Nach der Analyse typischer Projekte und der Strukturen in Ihrer Organisation werden Prozesse, Projektorganisation, Vorgehensweisen und etwaige Vorlagen gemeinsam mit Ihnen definiert, geschult und mit einer entsprechenden Übergangs- und Umstellungsphase umgesetzt.

### Externes Projektmanagement

- Entsprechend den vereinbarten Rollen übernehmen ProjektmanagerInnen der IVM GmbH die Projektleitung oder die Mitarbeit in Projekten. Wir bringen dabei unsere spezifische Fach-Expertise und Erfahrung mit ein.

### Projektmanagement-System

- Nach der Analyse der Stärken und Schwächen des bestehenden Projektmanagement-Systems werden Ziele formuliert, wie Projekte in Zukunft durchgeführt werden sollen. Davon werden Zielsetzungen für die Projektorganisation und deren Prozesse abgeleitet.
- Wir definieren gemeinsam mit Ihnen, ob bzw. welche Instrumente (z.B. Planungssoftware) eingeführt werden, um die gewünschte Art der Projektorganisation und deren Prozesse zu verwirklichen.
- Abschließend werden die Anwendung des Projektmanagement-Systems geschult und die entsprechenden Verantwortlichkeiten festgelegt.

## IVM als Lösungspartner

Wir unterstützen Sie bei der Durchführung komplexer Projekte und der Verbesserung oder Neueinführung von Projektmanagement-Systemen.

Unsere Stärke ist es, in Ihrer Organisation eine maßgeschneiderte Projektmanagement-Kompetenz aufzubauen und diese innerhalb der Organisation kontinuierlich zu verbessern. Für ein

effizientes PM-System wählen wir einen prozessgesteuerten Ansatz. Während der Einführung eines individuell angepassten Systems empfehlen wir eine Übergangsphase, in der die Organisation von uns betreut wird, um die Qualität des Projektmanagements zu gewährleisten und die Veränderung der Unternehmenskultur als zentralen Erfolgsfaktor nachhaltig zu sichern.

## Unsere Leistungen im Überblick

- Externes Projektmanagement (Planung, Organisation, Controlling, Qualitätssicherung und Dokumentation)
- auf Prince2™ basierenden Projektmethodik
- Auftraggebervertretung in Großprojekten/Multiprojektmanagement (Programm-Management, Koordination der verschiedenen Akteure)
- Aufbau eines Projektmanagement-Systems (Analyse, Konzeption, Change Management, Begleitung)
- Coaching von Projektmanagern
- Organisationspezifisches Projektmanagement-Training

## Ausgewählte Referenzen

- Projektmanagement für uni.verse - die Implementierung von SAP R/3 an 21 österreichischen Universitäten
- Projektmanagement für die Implementierung von pm-sap (HR Lösung des Bundes) an 21 österreichischen Universitäten
- 16 österreichische Universitäten - Projektmanagement - Implementierung von Uni.Pers (SAP-HR)
- Austrian Research Centers - Research Studio - eLearning Environments - Projektmanagement-Coaching
- Universität Innsbruck - Projektmanagementschulung
- Externes Projektmanagement BMWF - E-Voting
- Externes Projektmanagement BMWF - Hochschulplan

Ihre Ansprechperson:

**Mag. Markus Traxl, CMC**

T +43 512 / 57 24 64-13

F +43 512 / 57 24 64-19

markus.traxl@verwaltungsmanagement.at

**IVM – Institut für Verwaltungsmanagement GmbH**

Bozner Platz 7 / 6020 Innsbruck

Teinfaltstraße 4/1/B07 / 1010 Wien

Austria

**www.verwaltungsmanagement.at**